



PUILAETCO
A QUINTET PRIVATE BANK

SANTÉ DE DEMAIN

L'ÉCONOMIE DE LA LONGÉVITÉ ET
L'AVENIR DE LA SANTÉ



INVESTISSEMENT THÉMATIQUE

Document marketing

INTRODUCTION

Le secteur mondial de la santé entre dans une période de changements fondamentaux. Les évolutions démographiques, les progrès technologiques rapides et les attentes changeantes des consommateurs redéfinissent la manière dont la santé est dispensée, financée et préservée. La transition d'un traitement réactif vers des soins préventifs et fondés sur les données pourrait créer des opportunités d'investissement à long terme dans le domaine de la santé pour les décennies à venir.

Le thème « Santé de demain » couvre un large éventail d'innovations dans les domaines de la biotechnologie, de la santé numérique, des fournitures médicales, des produits pharmaceutiques et de la génomique, qui visent à prolonger l'espérance de vie en bonne santé, à réduire les inefficacités et à améliorer la qualité des soins. La pandémie de COVID-19 a accéléré bon nombre de ces changements, poussant les secteurs public et privé à adopter des solutions numériques et des solutions de santé à distance à une vitesse sans précédent.

Les dépenses mondiales de santé devraient dépasser 11 000 milliards de dollars d'ici 2034, contre 6 800 milliards en 2025 (+60 %) (source : [Precedence Research, "What is the Health and Wellness Market Size?"](#)). Cette croissance s'appuie sur trois forces structurelles : le vieillissement de la population, les bouleversements technologiques et l'autonomisation des consommateurs. À mesure que ces tendances convergent, elles donnent naissance à un nouvel écosystème d'entreprises à l'origine de percées médicales, d'une efficacité opérationnelle accrue et de soins personnalisés.

QU'EST-CE QUE LA « SANTÉ DU FUTUR » ?

La santé du futur désigne l'intégration de la technologie, des données et des stratégies préventives dans les systèmes de santé afin d'améliorer les résultats et l'efficacité. Elle va au-delà des modèles traditionnels axés uniquement sur la guérison des maladies et met plutôt l'accent sur le dépistage précoce, le bien-être et l'implication des patients.

Les piliers clés de cette transformation sont les suivants :

Biotechnologie et génomique

Les progrès en matière de séquençage génétique et de biologie synthétique permettent des thérapies ciblées et une médecine personnalisée. Le coût du séquençage d'un génome humain est passé de 100 millions de dollars en 2001 à moins de 1000 dollars aujourd'hui, ouvrant la voie à une adoption massive (source : [National Human Genome Research Institute, "The cost of sequencing a human genome"](#)).

Santé numérique et à distance

La télémédecine, les appareils portables et les applications mobiles de santé permettent aux patients de surveiller leur propre santé et d'accéder à des soins à distance, ce qui réduit la pression sur les hôpitaux et les cliniques. Des données sont également collectées pour établir des statistiques sur les patients et pour entraîner des modèles d'IA.

Intelligence artificielle et analyse de données

Les systèmes d'IA traitent les images médicales, les dossiers des patients et les signaux biologiques en temps réel pour permettre un diagnostic plus rapide, une planification plus précise des traitements et des soins de santé prédictifs.

Médecine préventive et médecine du mode de vie

L'accent mis sur la prévention par le biais de la nutrition, de l'exercice physique et des sciences du comportement contribue à réduire les maladies chroniques, qui représentent actuellement environ 70 % des coûts mondiaux de santé (source : [World Health Organization, "Noncommunicable diseases"](#)).

Infrastructures intelligentes

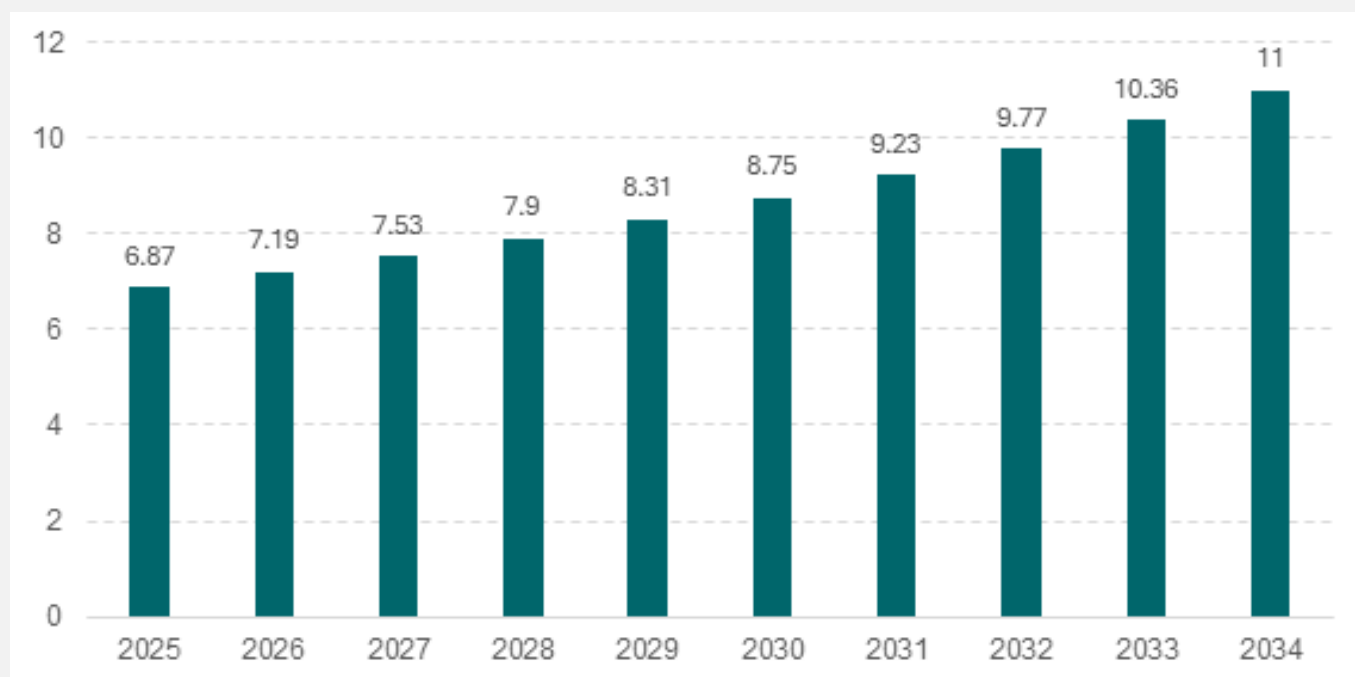
Les hôpitaux et les cliniques utilisent de plus en plus des appareils connectés et des plateformes numériques pour surveiller les équipements, gérer la consommation d'énergie et rationaliser les flux de patients, afin d'améliorer le service mais aussi de faciliter le travail d'équipe médical.

Ensemble, ces évolutions marquent une transition vers des soins de santé plus efficaces, de meilleure qualité, personnalisés et durables.

POURQUOI INVESTIR DANS LA SANTÉ DE DEMAIN ?

D'ici 2050, la population mondiale âgée de plus de 65 ans devrait doubler pour atteindre 1,6 milliard de personnes ([source : United Nations, "UN report calls for re-thinking social protection as the world ages"](#)), alimentant une demande soutenue en matière de soins de santé, de gestion des maladies chroniques et de technologies avancées d'aide à la vie quotidienne. Les avancées technologiques en biotechnologie et en intelligence artificielle accélèrent le développement de médicaments et permettent des traitements innovants, tandis que des initiatives gouvernementales telles que l'Espace européen de données de santé et la loi américaine sur la réduction de l'inflation soutiennent ces progrès en améliorant l'accès aux données et leur accessibilité financière. Parallèlement, la prise de conscience croissante en matière de santé stimule la croissance des soins préventifs et des appareils portables, un secteur qui a dépassé les 90 milliards de dollars en 2024 ([source : Statista](#)). Ces facteurs, combinés à un financement public continu et à l'innovation du secteur privé, soulignent le rôle des soins de santé en tant que secteur de croissance à la fois résilient et en constante évolution.

Taille prévue du marché de la santé et du bien-être de 2025 à 2034 (en milliers de milliards de dollars)



Source: [Precedence Research, Health and Wellness Market Size 2025 to 2035](#)

POURQUOI LA SANTÉ DE DEMAIN FIGURE-T-ELLE DANS NOTRE PORTEFEUILLE THÉMATIQUE ?

Le futur s'inscrit parfaitement dans les cinq tendances structurelles qui guident notre processus d'investissement thématique :

- 1. Progrès technologiques** – L'IA, la génomique et la biotechnologie permettent des avancées autrefois inimaginables. La technologie améliore la manière dont nous développons les médicaments, mais pas seulement : les services bénéficient d'un réseau médical connecté qui permet des traitements plus efficaces et prévient également des maladies plus dangereuses.
- 2. Fragmentation géopolitique** – Les pays investissent dans la production pharmaceutique nationale afin de sécuriser la chaîne de valeur et d'être en mesure de répondre à la demande en cas d'urgence. Les marchés développés, en particulier, cherchent à éviter les dépendances, comme ce fut le cas pendant la pandémie.
- 3. Évolutions démographiques et sociales** – Le vieillissement de la population et une plus grande sensibilisation à la santé font croître la demande en soins de santé modernes. De plus, l'émergence d'une classe moyenne dans les marchés émergents vient étayer la thèse d'une demande croissante en médicaments et en traitements.
- 4. Vagues réglementaires** – Les décideurs politiques soutiennent la transition vers les soins numériques et préventifs. Si les gouvernements réglementent trop strictement les prix des médicaments, cela pourrait ralentir ou interrompre la *Research & Development* des entreprises pharmaceutiques et biotechnologiques.
- 5. Durabilité** – La médecine préventive réduit les dépenses inutiles et contribue au bien-être à long terme. D'autre part, il convient également de prendre en compte la limitation des émissions de CO2 et la réduction de l'utilisation de produits chimiques susceptibles de nuire à l'environnement et, par extension, au bien-être humain.

Ensemble, ces tendances font de la santé du futur un thème qui allie croissance structurelle et résilience, apportant à la fois diversification et valeur à long terme.



CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET RISQUES

Les facteurs macroéconomiques jouent un rôle majeur dans l'évolution du secteur de la santé. La croissance économique encourage les investissements et la recherche dans le domaine de la santé, tandis que le secteur reste vital, et donc résilient, même en période de ralentissement économique. L'inflation et la hausse des taux d'intérêt peuvent augmenter les coûts de financement et peser sur les valorisations des entreprises, en particulier dans le secteur des biotechnologies, mais la demande globale de soins de santé reste forte. Confrontés au vieillissement de la population, les gouvernements augmentent les budgets consacrés à la santé et encouragent l'innovation par de nouvelles mesures incitatives. Parallèlement, les chaînes d'approvisionnement mondiales en médicaments et en dispositifs médicaux restent vulnérables aux tensions géopolitiques, notamment celles impliquant de grands producteurs comme la Chine et l'Inde. Les progrès de l'IA et de l'automatisation contribuent à pallier la pénurie de personnel, mais suscitent également des inquiétudes quant aux pertes d'emplois et à la gestion des données sensibles. Le secteur est également confronté à des défis tels que la confidentialité des données, la complexité des réglementations, les questions éthiques liées à l'édition génétique et à l'intelligence artificielle, ainsi que la garantie d'un accès équitable aux nouveaux traitements pour tous. Malgré ces obstacles, la transformation numérique du secteur de la santé progresse rapidement, portée par des tendances structurelles fortes.

CONCLUSION

La santé de demain peut représenter une opportunité à long terme. La convergence entre la biotechnologie, la science des données et les soins préventifs est en train de transformer les systèmes de santé à l'échelle mondiale, les rendant plus efficaces, plus accessibles et plus personnalisés.

Les investisseurs peuvent s'exposer à ce secteur grâce à des stratégies diversifiées qui incluent des innovateurs en biotechnologie, des fournisseurs d'IA et d'analyses, des leaders de la santé numérique et des sociétés pharmaceutiques s'orientant vers la médecine personnalisée et préventive. L'évolution des soins de santé ne vise pas seulement à guérir les maladies, mais aussi à préserver le bien-être des générations futures.

CONTRIBUTEURS



ALEXANDRA SPASOV,
FUNDS SOLUTION ANALYST
& THEMATIC RESEARCH



NICOLAS SOPEL
HEAD OF MACRO RESEARCH



PARLONS-EN

Nous espérons que cet aperçu de l'avenir des soins de santé vous aura été utile.

Avez-vous d'autres questions ? Contactez-nous.

Rendez-vous sur www.puilaetco.be/fr-be/contact

Informations importantes

- Investir expose votre capital à des risques.
- La valeur de vos investissements et les revenus qui en découlent peuvent aussi bien baisser qu'augmenter, et vous pourriez perdre tout ou partie de votre capital.

Disclaimer

Ce document est une communication publicitaire. Ce document a été établi par Puilaetco, a Quintet Private Bank (Europe) S.A. branch ("Puilaetco"), dont les bureaux sont situés Boulevard du Souverain 25, boîte 14, 1170 Bruxelles (inscrite à la BCE sous le numéro 0755.503.702). Puilaetco est la succursale en Belgique de Quintet Private Bank (Europe) S.A., qui a son siège social situé au Grand-Duché du Luxembourg et est soumise à la supervision de la CSSF.

Nous n'avons tenu compte ni de la situation personnelle, ni des objectifs d'investissement, ni de la situation financière du ou des destinataire(s). Le document n'est pas, et ne peut être considéré comme, une offre ou une sollicitation de vente ou d'achat ou un conseil en investissement, légal ou fiscal. Nous conseillons dès lors fortement aux clients de contacter leurs conseillers avant de prendre une décision d'investissement basée sur les informations contenues dans ce document.

L'information reprise dans ce document a été compilée à partir de sources devant être considérées comme fiables. Les opinions exprimées peuvent être modifiées à tout moment sans notification et peuvent différer d'autres points de vue exprimés dans d'autres documents.

Investir comporte des risques et la valeur des investissements peut évoluer à la hausse comme à la baisse. Les performances passées ne préjugent pas des résultats futurs. La valeur des titres est susceptible d'être modifiée et ne peut dès lors être garantie. Les variations des taux de change peuvent entraîner une augmentation ou une diminution de la valeur des actions.

Puilaetco détient tous les droits de propriété intellectuelle sur le contenu de ce document, sauf mention contraire expresse. Il est interdit de copier, reproduire sous quelque forme que ce soit, redistribuer ou utiliser de quelque manière que ce soit le contenu de ce document, en totalité ou en partie, sans l'accord préalable explicite et écrit de Puilaetco.

La déclaration de protection des données figurant sur notre site web explique comment nous traitons vos données: <https://www.quintet.com/en-gb/protection-des-donnees-personnelles>.

Avril 2026

Copyright © 2026 Puilaetco. Tous droits réservés.

E.R. : Sandrine Blin, Puilaetco, a Quintet Private Bank (Europe) S.A. branch, Boulevard du Souverain/Vorstlaan 25, bte/bus 14, 1170 Bruxelles/Brussel